

NÚCLEO DE INSTRUÇÃO E BENEFICÊNCIA DE PAÇO DE ARCOS

Relatório de Atividades e Contas 2025



NÚCLEO DE
INSTRUÇÃO
E BENEFICÊNCIA



1. Enquadramento Institucional

O presente Relatório de Atividades e Contas apresenta a execução do Plano de Atividades aprovado para o ano de 2025 pelo Núcleo de Instrução e Beneficência (NIB) de Paço de Arcos.

Enquanto Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), o NIB manteve como prioridade o desenvolvimento integral das crianças, o apoio às famílias e a intervenção social na comunidade.

2. Valências e Capacidade

Durante o ano de 2025, o NIB teve 201 alunos inscritos no ano letivo 24/25 e 200 alunos inscritos no ano letivo 25/26 distribuídos nas valências de Creche do Bugio (CB) e da Casa da Criança Rainha Santa Isabel (CCRSI), e na valência de pré-escolar da CCRSI.

Apesar da capacidade máxima nominal não ter sido ocupada, contribuiu para este valor as vagas não ocupadas pela Segurança Social, no acordo protocolado com este mesmo instituto (4 em 6 disponíveis), assim como o facto de cada vez mais existirem crianças sinalizadas com Necessidades Educativas Especiais (NSE) que faz com que a capacidade por sala seja reduzida no correspondente coeficiente.

3. Atividades Desenvolvidas

Durante 2025 foram concretizadas as atividades previstas no plano anual, nomeadamente:

- Planificações pedagógicas
- Projetos temáticos educativos
- Atividades de psicomotricidade
- Educação musical e educação física
- Promoção da leitura e expressão artística
- Eventos institucionais (Natal, Mês da Família e Festa Final de Ano)
- Acompanhamento individual das crianças
- Articulação com famílias e comunidade educativa
- Arraial Solidário do NIB



4. Recursos Humanos

O NIB contou com 35 colaboradores, maioritariamente do sexo feminino, distribuídos pela CB e CCRSI, com média de idade no final do ano registada nos 45,7 anos, conforme quadro de pessoal:

| Departamento | Função | Efetivo |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Direção de Serviços | | |
| | Diretor Técnico | 1 |
| | Diretor Financeiro | 1 |
| | Técnico Administrativo | 1 |
| | Chefe de Cozinha | 1 |
| | Auxiliar de Cozinha | 2 |
| | Porteiro | 1 |
| Docentes | | |
| | Diretor Pedagógica | 1 |
| | Educadoras de Infância | 11 (1 acum. Direção Pedagógica) |
| | Professores especializados | 2 |
| Não docentes | | |
| | Auxiliares de Sala | 15 (1 part-Time) |
| Total | | 35 |

Foram realizadas algumas atividades e reuniões envolvendo Direção e funcionários, com vista ao envolvimento, compromisso, organização de rotinas e funcionamento anual da CB e CCRSI, com especial destaque:

- Teambuilding
- Jantar de Natal
- Reunião mensal com Direção Técnica dividida por grupos (docentes, não docentes e pessoal de apoio)
- Reunião geral de funcionários de início de ano



Relatório de atividades e contas 2025

- Aula de inglês para adultos com periodicidade semanal
- Contratação de plataforma de formação técnica e pedagógica de acesso permanente b-learning e e-learning
- Formação de acordo com plano HACCP
- Adoção de novo modelo de avaliação de desempenho

De salientar ainda, que se continua a registar com intensidade o fluxo migratório de Educadoras de Infância para o Ensino Público (5 em 2025), que não sendo um fenómeno novo, cria grandes dificuldades na prossecução da missão do NIB com os padrões de qualidade que nos habituámos a entregar, agravada pela notória capacidade limitada que as Escolas Superiores de Educação apresentam nos poucos profissionais que entregam face à procura que existe no mercado de trabalho. O NIB tem feito chegar as suas preocupações nesta matéria junto da representante da tutela, e de outros representantes das IPSS e Educação do concelho

5. Desenvolvimento Institucional

No âmbito da estratégia institucional, iniciou-se em 2025 pedido de alteração estatutária que permite o alargamento do âmbito de ação social na terceira idade, aprovado em Assembleia Geral de Sócios em março, remetidas à tutela que até ao final do ano de 2025 ainda não se tinha pronunciado sobre o pedido efetuado.

Em 2025 procedeu-se à adjudicação e consignação de obra de execução do projeto de licenciamento e alteração de arquitetura P1/1957/1648/0 – R7133/2023 submetido em junho de 2023 ao departamento de Urbanismo da Câmara Municipal de Oeiras, com especial incidência de intervenção nas acessibilidades ao edifício da CCRSI (exteriores e interiores), isolamento térmico/acústico das suas fachadas com instalação de nova caixilharia em PVC, e consequente melhoria na sua eficiência energética. A par destas melhorias, algumas delas por imposição legal ao seu funcionamento, foi aproveitado no projeto submetido a correção de planta que se encontrava incorreta desde a década de 80.

Durante o ano de 2025 participámos em diversas reuniões e iniciativas do concelho, com especial destaque ao início de projeto com a CMO de novo Infantário com valências de Berçário, Creche e pre-escolar com estruturas partilhadas com Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) destinado à população idosa da comunidade do concelho de Oeiras.

6. Execução Financeira

A gestão financeira da instituição manteve como princípios o rigor, a transparência e a sustentabilidade económica.



Relatório de atividades e contas 2025

Os mapas financeiros completos (balanço, demonstração de resultados e mapa de execução orçamental) constam dos anexos contabilísticos que acompanham o presente relatório.

7. Conclusão

A Direção considera que os objetivos definidos no Plano de Atividades e orçamento para 2025 foram globalmente alcançados com o resultado líquido do exercício de €164.343,58 (cento e sessenta e quatro mil trezentos e quarenta e três euros e cinquenta e oito cêntimos), mantendo-se a qualidade dos serviços prestados e a sustentabilidade financeira da instituição.

8. Proposta

A Direção submete à Assembleia Geral para apreciação e votação:

- Relatório de Atividades e Contas de 2025

Paço de Arcos, 16 de março de 2026

A Direção



Relatório de atividades e contas 2025

Anexo – Quadros resumo de execução orçamental

Rendimentos

| Designação | 2025 | | Variação |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| | Real | Orçamento | |
| PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS | 296.634 | 252.175 | 44.459 |
| Mensalidades e matrículas | 254.046 | 214.200 | 39.846 |
| Quotas e Joias | 6.324 | 8.000 | -1.676 |
| Outros serviços | 36.264 | 29.975 | 6.289 |

| Designação | 2025 | | Variação |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | Real | Orçamento | |
| COMPARTICIPAÇÕES E SUB.A EXPLORAÇÃO | 861.064 | 724.281 | 136.783 |
| Do Sector Público Administrativo | | | |
| ISS, IP | 811.457 | 684.981 | 126.476 |
| Comparticipação de educadoras | 44.984 | 25.000 | 19.984 |
| Sub. de autarquias | 0 | 6.500 | -6.500 |
| Outros Doações | 4.623 | 7.800 | -3.177 |

| Designação | 2025 | | Variação |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| | Real | Orçamento | |
| Outros Rendimentos e Ganhos | 28.376 | 19.577 | 8.799 |

Custos

| Designação | 2025 | | Variação |
|-------------------------------------|---------|-----------|----------|
| | Real | Orçamento | |
| CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUM. | 91.575 | 76.800 | 14.775 |
| FORNECIMENTOS E SERV. EXTERNOS | 135.580 | 126.750 | 8.830 |

| Designação | 2025 | | Variação |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|
| | Real | Orçamento | |
| CUSTOS COM O PESSOAL | 775.482 | 751.785 | 23.697 |
| Remunerações do Pessoal | 623.150 | 604.141 | 19.009 |
| Encargos sobre remunerações | 137.778 | 134.644 | 3.134 |
| Outros custos c/ pessoal | 9.029 | 3.500 | 5.529 |
| Indemnizações | | 3.000 | -3.000 |
| Seguro acid. trabalho | 5.525 | 6.500 | -975 |

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS (Modelo para ME)

De Janeiro até Dezembro

Montantes expressos em EURO

| RUBRICAS | NOTAS | PERÍODOS | |
|---|-------|-------------------|------------------|
| | | 2025 | 2024 |
| RENDIMENTOS E GASTOS | | | |
| Vendas e serviços prestados | | 296 633,87 | 367 297,38 |
| Subsídios à exploração | | 861 063,99 | 611 134,91 |
| Variação nos inventários da produção | | | |
| Trabalhos para a própria entidade | | | |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | | (91 574,77) | (88 033,61) |
| Fornecimentos e serviços externos | | (135 580,41) | (125 571,12) |
| Gastos com o pessoal | | (775 481,99) | (727 579,15) |
| Imparidade (perdas/reversões) | | | |
| Provisões (aumentos/reduções) | | | |
| Outros rendimentos | | 28 376,26 | 20 943,81 |
| Outros gastos | | (2 672,24) | (1 191,18) |
| Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | | 180 764,71 | 57 001,04 |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | | (16 421,13) | (12 870,70) |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | | 164 343,58 | 44 130,34 |
| Gasto de financiamento (líquidos) | | | |
| Resultado antes de impostos | | 164 343,58 | 44 130,34 |
| Imposto sobre o rendimento do período | | | |
| Resultado líquido do período | | 164 343,58 | 44 130,34 |
| | | ,00 | (,00) |

A Gerência:

Assinado por: Paulo Alexandre Monteiro Oliveira

Num. de Identificação: 07326448

Data: 2026.03.11 11:24:58+00'00'

Certificado por: Ordem dos Contabilistas

Certificados

Atributos certificados: Membro da OCC nº 39116



BALANÇO INDIVIDUAL
DEZEMBRO 2025

Montantes expressos em EURO

| RUBRICAS | NOTAS | EXERCÍCIOS | |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| | | 2025 | 2024 |
| ATIVO | | | |
| Ativo não corrente: | | | |
| Ativos fixos tangíveis | | 536 499,40 | 294 289,95 |
| Ativos intangíveis | | | |
| Investimentos Financeiros | | 5 875,44 | 5 875,44 |
| Créditos e outros ativos não correntes | | 9 460,01 | 8 530,41 |
| | | 551 834,85 | 308 695,80 |
| Ativo corrente: | | | |
| Inventários | | 13 559,12 | 9 261,18 |
| Clientes | | 2 807,00 | 387,81 |
| Estado e outros entes públicos | | 6 402,83 | 4 820,53 |
| Capital subscrito e não realizado | | | |
| Diferimentos | | | |
| Outros ativos correntes | | | |
| Caixa e depósitos bancários | | 278 958,17 | 332 644,68 |
| | | 301 727,12 | 347 114,20 |
| | | | |
| Total do Ativo | | 853 561,97 | 655 810,00 |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO | | | |
| Capital próprio: | | | |
| Capital subscrito | | 12 747,55 | 12 747,55 |
| Outros instrumentos de capital próprio | | | |
| Reservas legais | | | |
| Outras reservas | | | |
| Resultados transitados | | 490 065,35 | 444 365,51 |
| Outras variações no capital próprio | | 3 451,36 | 5 028,00 |
| Resultado líquido do período | | 164 343,58 | |
| | | | |
| Total do capital próprio | | 670 607,84 | 462 141,06 |
| Passivo | | | |
| Passivo não corrente: | | | |
| Provisões | | | |
| Financiamentos obtidos | | | |
| Outras dívidas a pagar | | | |
| | | | |
| Passivo corrente: | | | |
| Fornecedores | | 11 008,35 | 5 770,57 |
| Estado e outros entes públicos | | 23 167,39 | 23 050,45 |
| Financiamentos obtidos | | | |
| Diferimentos | | 4 943,86 | 4 761,05 |
| Outros passivos correntes | | 143 834,53 | 115 956,53 |
| | | 182 954,13 | 149 538,60 |
| | | | |
| Total do passivo | | 182 954,13 | 149 538,60 |
| | | | |
| Total do Capital Próprio e do Passivo | | 853 561,97 | 611 679,66 |

A Gerência:

Assinado por: **Paulo Alexandre Monteiro Oliveira**

Num. de Identificação: 07326448

Data: 2026.03.11 11:18:34+00'00'

Certificado por: **Ordem dos Contabilistas****Certificados**Atributos certificados: **Membro da OCC nº 39116**