



NÚCLEO DE INSTRUÇÃO E BENEFICÊNCIA

●●● Berçário . Creche . Pré-Escolar ●●

**PLANO DE ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO**

2024

Introdução

Após um ano de 2023 de constante aumento do custo de vida em consequência direta de alta inflação verificada, com impacto negativo nas famílias residentes em Portugal no geral, e nas famílias dos utentes do NIB em particular, não é expectável que sejam atenuados esses efeitos nas famílias em 2024, apesar de se prever que se inicie um período de estabilização no plano económico.

Adivinhar os reais impactos económico-financeiros no NIB para 2024 é um exercício hercúleo numa conjuntura económico-financeira influenciada e dominada pelo contexto de guerra na Ucrânia e no Médio Oriente, e da recente demissão do Primeiro Ministro Português. Contudo, no pressuposto da nossa história, e do trabalho que temos realizado, acreditamos que conseguiremos ultrapassar os desafios internos de sempre (liquidez ou falta dela) e os que se poderão adivinhar fruto dos fatores externos anteriormente mencionados.

Independentemente do contexto, o NIB, os seus diretores e os seus funcionários, sempre envidaram esforços em servir os seus sócios e os seus utentes na prestação de serviço com a qualidade e deferência que o acompanha há 114 anos, e é no que controlamos que nos concentraremos para mitigar os efeitos externos.

Apresentamos de seguida o plano de atividades e orçamento para o ano de 2024 que pensamos servir as necessidades do NIB, dos seus associados e dos seus utentes.

Estrutura da Instituição

No ano de 2024 será mantida a estrutura orgânica, que reporta diretamente à Direção do NIB:

1. Direção de Serviços e Operações

O cargo de Diretora de Serviços e Controller Financeira continuará a ser exercido pela Dra. Alexandra Gomes, responsável pelas seguintes áreas:

- Clientes.
- Fornecedores.
- Recursos Humanos (cozinheiras e auxiliares de cozinha, porteiro, auxiliares de serviços gerais).
- Gestão financeira do NIB.

2. Direção Pedagógica

O cargo de Diretora Pedagógica e Diretora Técnica continuará a ser exercido pela Dra. Rita Virtudes, responsável pelas seguintes áreas:

- Implementação do projeto pedagógico.
- Gestão de planos de sala, com base no projeto educativo.
- Coordenação de ações com instituições de cariz social da freguesia.
- Promoção de ações de formação destinadas a pessoal docente e não docente.

3. Recursos Humanos

Para o ano de 2024 não estão previstas alterações no quadro de pessoal.

Estratégia da Instituição

1. Comunicação

- Interna** - Com o objetivo de promover o trabalho em equipa, a responsabilidade individual e otimizar os níveis de participação, iremos realizar reuniões periódicas com todos os colaboradores.
- Externa** - Continuaremos a dinamizar e potenciar os meios de comunicação tecnológicos ativos (Sítio de internet, redes sociais, plataforma EducaBiz) de forma a promover a imagem e missão do NIB junto dos pais, encarregados de educação, sócios e restante comunidade.

2. Instalações

Estão previstas algumas intervenções na Casa da Criança Rainha Santa Isabel, nomeadamente ao nível das acessibilidades de entrada/saída, acessos dos diferentes pisos, estética de fachadas e volumetria, que se encontram plasmadas em projeto de arquitetura a aguardar aprovação da CMO. À data, e sendo uma possibilidade, não se consegue antecipar a sua execução e custo orçamentado.

3. Parcerias Institucionais

O NIB irá manter as parcerias existentes, a saber:

- **Instituições Públicas:**

- Segurança Social (SS).
- Camara Municipal de Oeiras (CMO).
- União de Freguesia de Oeiras, Paço de Arcos e Caxias (UFOPAC).
- Núcleo de Intervenção de Paço de Arcos (NIP).
- Centro de Saúde de Paço de Arcos/Oeiras.
- Comissão Social de Freguesia.
- Serviço Nacional de Intervenção Precoce.
- Unidade de apoio do Comando da Logística.
- Comissão de Proteção Crianças e Jovens de Oeiras (CPCJ).
- Agrupamento de escolas de Paço de Arcos.
- Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários da Paço de Arcos.

- **Instituições Privadas.**

- Consultório Dentário Dr.^a Maria João Sanches.
- Clínica do Jardim.
- Clínica dos Navegantes
- Clínica do Piolho
- Ofetal Óticas
- EMDIIP (Equipa Móvel de Desenvolvimento Infantil)

Iniciativas

Com vista à obtenção de receita extraordinária pretende-se realizar as seguintes atividades:

- Arraial solidário
- 2 Noites do Fados

Projeto Educativo

O projeto curricular/pedagógico subordinado ao tema o nosso planeta, promove a importância de incentivar o interesse das crianças em preservar e proteger o planeta.

“Nós no Planeta!” remete para uma exploração do nosso planeta e o nosso lugar neste mundo: proteger, cuidar e explorar. O destino do planeta está nas mãos das crianças... Na escola, aprendemos valores e comportamentos que nos acompanharão na idade adulta e nos definirão como cidadãos. Por isso, é importante promover o interesse das crianças em preservar e proteger o meio ambiente durante esta etapa. É que, desde pequenas, elas aprendam a racionalizar os recursos e a contribuir com seu grãozinho de areia na luta contra as mudanças climáticas.

A educação ambiental para crianças deve começar na escola. O destino do planeta está nas mãos delas, por isso é importante que, desde pequenas, elas aprendam a racionalizar os recursos e a contribuir com seu grãozinho de areia na luta contra as mudanças climáticas. O resultado dessa difícil prova pode ser um mundo mais sustentável e melhor para viver.

Este documento define as linhas orientadoras da ação educativa até ao final do ano letivo 2023/2024. Para o próximo ano letivo 2024/2025 a equipa pedagógica irá dar início a um novo tema a definir em maio.

Os grupos de sala do pré-escolar são:

- Duas salas, cada uma com um grupo homogéneo de 22 crianças de 3 anos de idade
- Duas salas, cada uma com um grupo homogéneo de 22 crianças de 4 anos de idade
- Duas salas, cada uma com um grupo homogéneo de 22 crianças de 5 anos de idade
- Uma sala com um grupo heterogéneo de 18 crianças de 3/4 e 5 anos de idade.

A participação ativa dos pais constitui um ponto fulcral na eficácia das escolas e, conseqüentemente, na melhoria da qualidade do ensino.

O projeto curricular/pedagógico é elaborado pela equipa de sala no início do ano letivo. Significa acabar com o monopólio do professor tradicional que decide e define ele mesmo o conteúdo e as tarefas a serem desenvolvidas, valorizando o que os alunos já sabem ou respeitando o que desejam aprender naquele momento.

Na Pedagogia de Projetos, a atividade do sujeito aprendiz é determinante na construção do seu saber operatório e esse sujeito, que nunca está sozinho ou isolado, age em constante interação com os meios ao seu redor. Segundo Paulo Freire *"o trabalho do professor é o trabalho do professor com os alunos e não do professor consigo mesmo"*.

O papel do educador, nas suas intervenções, é o de estimular, observar e mediar, criando situações de aprendizagem significativa. É fundamental que este saiba produzir perguntas pertinentes que façam as crianças pensarem a respeito do conhecimento que se espera construir, pois uma das tarefas do educador é, não só fazer a criança pensar, mas acima de tudo, ensiná-la a pensar certo. **O projeto deve ser considerado como um recurso, uma ajuda, uma metodologia de trabalho destinada a dar vida ao conteúdo tornando a escola mais atraente.**

O mais importante no trabalho com projetos não é a origem do tema, mas o tratamento dispensado a ele, pois é preciso saber estimular o trabalho de forma a tornar-se um interesse do grupo e não de alguns alunos ou do educador, só assim o estudo envolverá a todos de maneira ativa e participativa nas diferentes etapas.

É importante perceber a criança como um ser em desenvolvimento, com vontade e decisões próprias, cujos conhecimentos, habilidades e atitudes são adquiridos em função das suas experiências, em contato com o meio, e através de uma participação ativa na resolução de problemas e dificuldades. Por isso, ao desenvolver um projeto de trabalho, os educadores devem estar cientes que algumas etapas devem ser seguidas:

- intenção, na qual o educador deve organizar e estabelecer os seus objetivos pensando nas necessidades do seu grupo de crianças, para posteriormente se instrumentalizar e problematizar o assunto, direcionando a curiosidade das crianças para a montagem do projeto.
- preparação e planeamento; nesta segunda etapa, planeia-se o desenvolvimento com as atividades principais, as estratégias, a recolha do material de pesquisa, a definição do tempo de duração do projeto, e como será o encerramento do estudo do mesmo.
- Nos dias de hoje, uma escola objetiva deve formar cidadãos autónomos e participativos na sociedade.

Ainda nesta fase, o educador deve elaborar com as crianças um diagnóstico do projeto que consiste em registrar os conhecimentos prévios sobre o tema (o que já sabemos), as dúvidas, questões e curiosidades (o que queremos saber) e onde pesquisar, sendo concreto onde encontrar respostas às questões anteriores (como descobrir). Essas atividades prestam-se a valorizar o esforço infantil, contribuindo para a formação do autoconceito positivo. Execução ou desenvolvimento; é nesta etapa que ocorre a realização das atividades planejadas, sempre com a participação ativa das crianças, pois eles são sujeitos da produção do saber e, afinal, ensinar não é transferir conhecimento, mas criar possibilidades para sua construção.

Para conseguir formar um cidadão, é preciso desenvolver e fomentar autonomia, que deve ser despertada desde a Educação Infantil. A Pedagogia de Projetos encontra-se como um instrumento de fácil operacionalização do conhecimento e de diferentes conceitos, entre a gama de possibilidades para atingir determinado objetivo. A Pedagogia de Projetos é uma metodologia de trabalho educacional que tem por objetivo organizar a construção dos conhecimentos em torno de metas previamente definidas, de forma coletiva, entre crianças e educadores.

É necessário avaliar os trabalhos que foram programados e desenvolvidos, dando sempre oportunidade à criança de verbalizar os seus sentimentos sobre o desenrolar do projeto. Desse modo, ao retomar o processo, o grupo organiza, constrói saberes e competências, opina, avalia e tira conclusões coletivamente; o que promove crescimento tanto no âmbito cognitivo, como no social, afetivo e emocional.

Monitorização da Atividade Letiva

A avaliação é um elemento integrante e regulador da prática educativa e implica procedimentos de avaliação adequados à especificidade de cada idade. Em valência de Creche todas as crianças têm um Plano Individual (PI), realizado em dois períodos distintos do ano letivo. Cada Plano Individual é único e nele a educadora descreve todas as competências que pretende desenvolver em cada criança. Cada PI tem um tempo definido

para vigorar. Após este tempo deverá ser avaliado e realizado um novo documento, promovendo sempre atuações nas áreas em que a criança se encontra menos apta.

O projeto curricular/pedagógico é um instrumento de trabalho que orienta de forma geral as atividades que se irão desenvolver em todas as salas. Constitui um alicerce para que cada educador organize o seu projeto de sala tendo em conta os interesses, faixa etária e características do grupo.

O projeto curricular/pedagógico é elaborado pela equipa de sala no início do ano letivo e apresentado aos encarregados de educação (início de ano letivo).

São realizadas algumas reuniões com os encarregados de educação: uma reunião individual antes das crianças ingressarem pela primeira vez na instituição e uma reunião de sala em setembro para apresentação do projeto curricular/ pedagógico em ambas as valências. No pré-escolar são realizadas duas reuniões individuais, uma em janeiro e outra em julho para entrega de avaliação do desenvolvimento das crianças. Na valência de creche, durante os meses de novembro e março, os encarregados de educação tomam conhecimento e assinam o plano individual do seu/a educando, onde estão descritos os objetivos e estratégias a desenvolver com a criança. Na reunião de julho entregar-se-á a avaliação global do seu desenvolvimento.

A interdisciplinaridade necessária entre todos os profissionais é garantida pela Diretora Pedagógica, articulando todas as áreas através da realização de reuniões com educadoras de infância, professores das atividades de extensão e extracurricular, e ajudantes da ação educativa. Em abril, realiza-se uma reunião com os encarregados de educação das crianças que irão transitar para o 1º Ciclo do Ensino Básico.

Formação

No ano letivo as ações de formação para o corpo docente e não docente serão divulgadas nas devidas reuniões de equipa.

Considera-se importante formação nas seguintes áreas:

- Trabalho em equipa;

- Uniformização/Partilha de práticas pedagógicas;
- Higiene e segurança no trabalho;
- Primeiros socorros.

Planificação de Atividades Festivas

Algumas atividades são planeadas de acordo com os eventos sociais, festas e iniciativas da comunidade.

Neste sentido, iremos assinalar as seguintes festividades:

- Dia de Reis, janeiro;
- Carnaval;
- Dia do Pai;
- Páscoa;
- Dia da Mãe;
- Dia da família;
- Dia Mundial da Criança;
- Aniversário do Núcleo de Instrução e Beneficência de Paço de Arcos
- Festa de Final de Ano em julho;
- S. Martinho;
- Natal;

Serão também programados passeios, visitas de estudo e idas à praia. Alguns eventos / festas terão a participação dos encarregados de educação.

ORÇAMENTO PARA 2024

Nota introdutória

O orçamento para 2024 foi elaborado com base nos valores apurados nos registos contabilísticos dos dois quadrimestres de 2023, bem como a evolução dos valores de custos e proveitos de 2022. Foram também assumidos pressupostos de receitas e custos sem orçamentar custos de iniciativas com vista ao proveito extraordinário, na medida em que a sua possibilidade de realização só conhecida no decurso do primeiro trimestre de 2024.

Demonstração de Resultados Previsionais

1. Proveitos e Ganhos

1.1. Prestação de Serviços e Vendas

Código	PROVEITOS E GANHOS	ORÇAMENTO 2024	
72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		
7271	Matrículas e Mensalidades de Utentes	264 690	
7274	Outros	15 000	
722	Quotas e Joias	6 000	285 690

Na previsão de proveitos, o valor da rubrica **Prestação de Serviços** diz respeito ao valor de todas as participações relativas a mensalidades / matrículas, outros serviços e recebimento dos nossos associados de quotas e joias. O valor de mensalidades orçamentado tem por base o pagamento de 11 meses de prestações familiares dos alunos a frequentar este ano letivo 2023/2024. A previsão deste valor reflete a ocupação de vagas e o valor de mensalidade calculado a cada aluno à data de elaboração deste orçamento. Na rubrica **outros serviços**, são consideradas visitas de estudo, que já começaram a ser planificadas e executadas, as atividades extracurriculares e venda de equipamento escolar.

1.2. Subsídios e Doações

Código	PROVEITOS E GANHOS	ORÇAMENTO 2024	
75	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS		
751	Do Sector Público Administrativo		
7511	ISS, IP	587 102	
	Comparticipação de educadoras	25 000	
7512	Outras entidades Públicas	8 012	
753	Doações	1 500	621 614

Em relação à rubrica **Subsídios do Estado e outros entes Públicos**, esta reflete o recebimento previsível de 25.000€ da Compensação Financeira do Diferencial Remuneratório das Educadoras, no âmbito do Programa de Expansão e Desenvolvimento da Educação Pré-escolar relativo ao ano letivo 2022/2023. Foi elaborada uma estimativa de candidatura e muito prudentemente foi calculado o valor inscrito em orçamento.

Ainda nesta conta de **Subsídios do Estado e outros entes Públicos** estão também contemplados os valores mensais dos protocolos que temos com o Instituto da Segurança Social relativos às valências de Creche (Creche do Bugio, Sala 1 e 2 da Casa da Criança Rainha Santa Isabel) e pré-escolar-escolar. Nesta rubrica está ainda incluído o valor de pago pelo ISS relativo à aplicabilidade da portaria **198/2022 de 27 de julho** - gratuidade em creche, dos 1º e 2º escalões e alunos nascidos após 1 de setembro de 2021.

O valor de 8.012€ inscrito em outras entidades Públicas reflete o apoio anual da Câmara Municipal de Oeiras - Participação Financeira para Apoio ao Funcionamento de Atividades na valência de 1ª Infância.

O valor considerado em doações é muito conservador, pois considerou a Direção do NIB de Paço de Arcos planificar este orçamento sem a existência do grande evento anual de angariação do NIB – o Arraial do NIB.

1.3. Outros Rendimentos e Ganhos

Código	PROVEITOS E GANHOS	ORÇAMENTO 2024	
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 577	
781	Rendimentos Suplementares	0	
788	Outros rendimentos e ganhos	1 577	
7883	Imputação de subsídios de Investimento	1 577	1 577
79	Proveitos e Ganhos Financeiros	450	450

Em **Outros Rendimentos e Ganhos**, o NIB de Paço de Arcos teve sempre como aposta o crescimento da rúbrica Rendimentos Suplementares, nomeadamente na exploração de eventos que visem a angariação anual de fundos, como é o caso do nosso ARRAIAL SOLIDÁRIO, já conhecido da comunidade e arredores (Cascais e Lisboa). Este ano de 2023 realizou-se este evento após dois anos de pandemia, sem ser possível a sua concretização.

Por existir tanta incerteza quanto à futura realização do mesmo, decidiu a Direção do NIB, por conservadorismo e realismo, não propor qualquer valor em orçamento relativamente a estas rubricas de angariação de eventos.

O Total de Rendimentos previsto para o ano 2024 é cerca de 909 332€.

1.4. Custos e Perdas

1.4.1. Custo mercadorias e Fornecimento de Serviços

Código	CUSTOS E PERDAS	ORÇAMENTO 2024	
61	CUSTO DAS MERC. VEND.E DAS MAT.CONSUM.	70 000	70 000
62	FORNECIMENTOS E SERV. EXTERNOS		
621	Subcontratos		
622	Serviços especializados	38 500	
623	Materiais	11 200	
624	Energia e fluidos	17 000	
625	Deslocações estadas e transportes	2 050	
626	Serviços diversos	29 100	97 850

Em relação aos custos, espelhamos os valores com mais expressão em **Gastos com Mercadorias e Matérias Consumidas** no valor orçamentado de 70.000€ e em **Fornecimento e Serviços externos, e em Serviços Especializados e Serviços Diversos**

no valor de 97.850€. O Critério de orçamentação destas rubricas tem por base a média dos custos reais dos últimos anos. Se bem que em algumas rubricas tais como CMVMC e honorários foram orçamentados com base na real perspectiva de não existir o Arraial do NIB de Paço de Arcos.

A Direção do NIB tem seguido uma linha de orientação de melhoria continua dos serviços, mas este ano, em relação aos anteriores, reflete uma diminuição dos consumíveis ligados à higienização necessária nos anos de pandemia.

1.4.2. Custos com Pessoal

Código	CUSTOS E PERDAS	ORÇAMENTO 2024	
63	CUSTOS COM O PESSOAL		
632	Remunerações do pessoal	572 364	
635	Encargos sobre remunerações	128 108	
638	Outros gastos c/ pessoal	6 500	
634	Acordos com rescisões	4 650	
636	Seguro acidentes trabalho e doenças profissionais	7 200	718 822

Em relação à estimativa de **Remuneração e encargos com pessoal**, rubrica com mais peso nos custos do NIB (cerca de 78% dos custos totais) foi calculada com base na tabela salarial das IPSS, de acordo com o Contrato Coletivo de Trabalho entre a CNIS e a FEPCES. Considerámos ainda a previsão do governo em relação ao aumento da remuneração mínima nacional.

1.4.3. Custo com Depreciações

Código	CUSTOS E PERDAS	ORÇAMENTO 2024	
64	Gastos de depreciação e Amortização		9 121
65	Perdas por imparidade – Dividas a receber		500
67 e 68	Provisões e Outros Gastos e Perdas		1 710

O Total de Gastos previsto para o ano 2024 ascende a cerca de 898 003€.

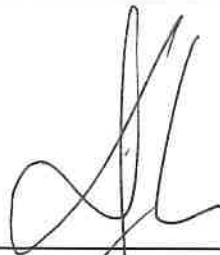
Conclusão

Temos a convicção que este Plano de Atividades e Orçamento, pela sua natureza realista de execução e prudência orçamental, servirá as necessidades operacionais do NIB para 2024 mantendo os seus níveis de saúde financeira conquistados no passado recente.

O NIB é uma Instituição Particular de Solidariedade Social que conquistou lugar de destaque nos seus 114 anos de história, na rede de equipamentos socioeducativos concelhia. Mesmo com as limitações decorrentes da sua natureza e condição económico-financeira, o NIB tem encontrado estratégias para trilhar o seu caminho, sem perder sentido da sua missão e valores bem vinculados na comunidade que se insere.

Esta é uma Casa de e para pessoas, que foi, é e será sempre dos seus sócios.

Podemos afirmar, com propriedade e conhecimento, que, só com presença, constância, envolvimento e determinação dos seus associados no contributo e divulgação do trabalho efetuado nesta Casa Centenária, se conseguirá continuar a trilhar o caminho traçado e honrar o legado e vontade dos seus fundadores.



Nuno Gonçalo

Presidente da Direção

[The page contains a large, faint, diagonal watermark or bleed-through from the reverse side, which is mostly illegible.]

**ANEXOS
AO
PLANO DE ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO
2024**



CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL 2024

NÚCLEO DE INSTRUÇÃO E BENEFICÊNCIA DE PAÇO DE ARCOS

Código	PROVEITOS E GANHOS	orçamento 2024	
72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		
721	Equipamento escolar		
7271	Matrículas e Mensalidades de Utentes	264 690	
7274	Outros	15 000	
722	Quotas e Joias	6 000	
			285 690
75	COMPARTICIPAÇÕES E SUB.A EXPLORAÇÃO		
751	Do Sector Público Administrativo		
7511	Centro Regional Segurança Social	587 102	
	Comparticipação de educadoras	25 000	
753	Doações	1 500	
	Sub de autarquias	8 012	
7516	IEFP		
			621 614
76	DEPRECIAÇÕES E PROVISÕES		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR		
78	PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS		1 577
	(B)		908 882
79	PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS		450
	(D)		909 332
	RESUMO		
	RESULTADO LIQUIDO PREVISIONAL (F)-(E) =		11 329
	(F)		909 332

**CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL 2024
NÚCLEO DE INSTRUÇÃO E BENEFICÊNCIA DE PAÇO DE ARCOS**

Código		CUSTOS E PERDAS	orçamento2024	
61		CUSTO DAS MERC.VEND.E DAS MAT.CONSUM.		
61621		Géneros Alimentares e mercadorias	70 000	
				70 000
62		FORNECIMENTOS E SERV. EXTERNOS		
6241		Electricidade,Comb.,Água,Outros	17 000	
6233		Material de Escritório	4 000	
6231		Ferram. e Utens. Desgaste Rápido	1 500	
6232		Livros e Doc. Técnica		
6234		Artigos para oferta	150	
6262		Comunicação	4 500	
6263		Seguros	2 500	
6252		Transporte Pessoal	50	
6251		Deslocações e Estadas	2 000	
6224		Honorários	31 000	
6227		Serviços Bancários	1 500	
6226		Conservação e Reparação	2 500	
6222		Publicidade e Propaganda	500	
6267		Limpeza, higiene e conforto	14 000	
6221		Trabalhos Especializados	2 000	
6235		Material Didactico	5 000	
6228		Outros serviços especializados	1 000	
6237		Vestuário e Calçado de Utentes	400	
62381		Encargos com Saude de Utentes	150	
6261		Rendas e alugueres	1 600	
6266 e 6268		Outros	6 000	
6265		Contencioso	500	
				97 850
63		CUSTOS COM O PESSOAL		
63201		Remunerações Certas	555 911	
		Remunerações adicionais	16 453	
		Encargos sobre remunerações	128 108	
		Outros custos c/ pessoal	6 500	
		Acordos com rescisões	4 650	
		Seguro ac trabalho	7 200	
				718 822
64		AMORTIZAÇÕES		9 121
67		PROVISÕES		500
65		PERDAS POR IMPARIDADE		500
		BENEFICIOS FISCAIS PROC E OUTROS CUSTOS OPER.		
		Benefícios Processados		
		Outros Custos Operacionais		
				0
		(A)		896 793
69		CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS		0
		(C)		896 793
68		CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS		
68...		Donativos	0	
68...		Quitizações	540	
688		impostos e juros	670	
		coreeções ao ano anterior		
				1 210
		(E)		898 003
		RESULTADO LIQUIDO PREVISIONAL		11 329
				909 332



Orçamento de 2024 PARECER DO CONSELHO FISCAL

Após análise da Conta Previsional e Orçamento para 2024 o conselho Fiscal em reunião de 28 de Novembro do ano 2023, após um exame pormenorizado de toda a documentação apresentada e de obtidos os necessários esclarecimentos, decidiu emitir parecer favorável.

Em seu entender os documentos estão de acordo com a lei em vigor.

Face ao exposto somos de parecer que:

1 - Seja aprovada o orçamento para o Ano 2024

Paço de Arcos, 28 de Novembro de 2023

O Conselho Fiscal

Feliciano Almeida
João Chaves

