PLANO DE ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO

2018

NIB

NÚCLEO DE INSTRUÇÃO
E BENEFICÊNCIA

Introdução

Serve o presente documento para que a Direção do Núcleo de Instrução e Beneficência (NIB) apresente o Plano de Atividades para o ano de 2018, do qual consta também o orçamento previsto.

No ano de 2018 manter-se-á o esforço na contenção de custos operacionais, mas procurar-se-á desenvolver atividades variadas com vista à obtenção de receita extraordinária. Esta receita será forma de compensação da redução de apoios e proveitos da atividade principal do NIB (face à redução de subsídios e de mensalidades), mas também para investimento na manutenção de infraestruturas do edifício principal. Acreditamos que a captação de novos sócios com poder económico superior, que permitam um maior equilíbrio nos custos/proveitos do NIB depende, não só do serviço de excelência que acreditamos prestar, mas também do melhoramento das infraestruturas da instituição.

Para realização de um bom trabalho e um futuro melhor para o NIB, é fundamental continuar a contar com o apoio e envolvimento de todos os colaboradores, parceiros, pais, encarregados de educação, familiares, sócios e amigos, pelo que, apelamos à vossa participação ativa na vida da Instituição.

Estrutura da Instituição

No ano de 2018 manter-se-á a estrutura orgânica do NIB, que reporta diretamente à direção do NIB:

1- Direção Financeira e Administrativa

O cargo de diretora financeira e administrativa continuará a ser exercido pela Dra. Alexandra Gomes, responsável pelas seguintes áreas:

- Clientes.
- Fornecedores.
- Recursos Humanos (cozinheiras e auxiliares de cozinha, porteiro, auxiliares de serviços gerais).
- Gestão financeira do NIB.

2- Direção Pedagógica

O cargo de diretora pedagógica continuará a ser exercido pela Dra. Rita Virtudes, responsável pelas seguintes áreas:

- Implementação do projeto pedagógico.

- Gestão de planos de sala, tendo com base o projeto educativo.

- Coordenação de ações com instituições de cariz social da freguesia.

- Promoção de ações de formação destinadas a pessoal docente e não docente.

3- Recursos Humanos

Para o ano de 2018 o NIB prevê a contratação de uma cozinheira, por passagem à reforma de uma cozinheira da Casa da Criança Rainha Santa Isabel.

Estratégia da Instituição

1- Certificação de Qualidade

Candidatura à Certificação de Qualidade, nível C. Este objetivo vem da observação de duas realidades essenciais:

i) Ter a qualidade como algo que é desejável para uma escola que tem vindo a trabalhar nesta área, definindo-se como o corolário de uma tradição de boas práticas educativas, sendo reconhecida e tendo, por esse facto, conseguido a captação de mais utentes, garantindo a continuidade da escola.

ii) Uma "inevitabilidade" que a atual Direção tem consciência de que irá acontecer num futuro próximo relacionado com critério de escolha de entidades privadas candidatas ao financiamento público, que o NIB não pode prescindir.

2- Comunicação

i) Interna - Com o objetivo de promover o trabalho em equipa, a responsabilidade individual e otimizar os níveis de participação, iremos realizar reuniões periódicas com todos os colaboradores.

ii) Externa - Continuaremos a dinamizar e potenciar os meios de comunicação tecnológicos ativos (Sitio de internet, redes sociais, Newsletter) de forma a promover a imagem e missão do NIB junto dos pais, encarregados de educação, só-

cios e restante comunidade, assim como os meios de comunicação convencional para promover os seus eventos e atividades.

Instalações

Dependendo do resultado de futuras iniciativas, assim programaremos as possíveis bem-feitorias a realizar na CCRSI e na CB, quer ao nível de obras de beneficiação, quer ao nível de material técnico e didático a necessitar de constante renovação.

Parcerias Institucionais

O NIB irá manter as parcerias existentes, a saber:

- Instituições Públicas:

- Segurança Social.
- Câmara Municipal de Oeiras.
- União de Freguesia de Oeiras, Paço de Arcos e Caxias.
- Núcleo de Intervenção de Paço de Arcos.
- Centro de Saúde de Paço de Arcos/Oeiras.
- Comissão Social de Freguesia.
- Serviço Nacional de Intervenção Precoce.
- Escola Militar de Eletromecânica.
- Comissão de Proteção Crianças e Jovens de Oeiras.
- Comunidade Escolar.
- Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários da Paço de Arcos.

- Instituições Privadas.

i. Consultório Dentário Dr.ª Maria João Sanches.

ii. Clínica do Jardim.

iii. Clínica dos Navegantes

Iniciativas

Com vista a obtenção de receita extraordinária, de melhoramento da imagem e de recuperação do património histórico desta instituição centenária, irá realizar-se em 2018:

- Nomeação Manuel Moreira Rato Patrono do NIB.
- Arraial.
- Campanha de captação de fundos via IRS.
- Festa do Senhor Jesus dos Navegantes.
- Promoção do NIB junto do tecido empresarial.
- Noite de fados (2x).
- Nadar por uma causa.
- Caminhada/Passeio solidário.
- Coro do NIB.
- Encontro de ex-alunos.
- Danças de salão.
- Zumba Kids.

Projeto Educativo

Ser criança é ser feliz e cultivar o gosto por aprender. É ser criativo e curioso. Assim sendo, o corpo docente, após reunião no final do ano letivo 2016-2017, decidiu alterar o tema do projeto curricular de escola para "Aprender com Criatividade".

Este projeto é a linha de partida para a organização de atividades. Assenta na ideia de que todas as atividades do jardim-de-infância devem ser globalizadoras, integradoras e funcionais, isto é, devem ser coerentes e significativas para a criança, possibilitando a transferência dos conhecimentos e o desenvolvimento de competências.

Cabe ao educador proporcionar às crianças verdadeiras aprendizagens, fomentando a liberdade de pensamento e de expressão, orientando-as segundo as capacidades e necessidades de cada criança. Para tal aposta-se numa inserção num ambiente que estimule à descoberta, à interrogação, ao trabalho de grupo ou entre pares e ao saber estar em grupo.

É nossa intenção promover e melhorar capacidades de comunicação e de participação, trabalhando no sentido de crianças ativas, que investiguem e com sentido crítico, construtoras do seu processo de desenvolvimento e aprendizagem.

Os grupos de sala do pré-escolar são: dois grupos homogéneos (de 3 anos de idade) e cinco grupos heterogéneos em idade (3, 4 e 5 anos). A participação ativa dos pais constitui um ponto fulcral na eficácia das escolas e, consequentemente, na melhoria da qualidade do ensino. O projeto curricular/pedagógico é elaborado pela equipa de sala no início do ano letivo.

Monitorização da Atividade Letiva

A avaliação é um elemento integrante e regulador da prática educativa e implica procedimentos de avaliação adequados à especificidade de cada idade.

Em valência de Creche todas as crianças têm um Plano Individual (PI), realizado em dois períodos distintos do ano letivo. Cada PI é único e nele a educadora descreve todas as competências que pretende desenvolver em cada criança. Cada PI tem um tempo definido para vigorar. Após este tempo deverá ser avaliado e realizado um novo, promovendo sempre atuações nas áreas em que a criança se encontra menos apta.

O projeto curricular/pedagógico é um instrumento de trabalho que orienta de forma geral as atividades que se irão desenvolver em todas as salas. Constitui um alicerce para que cada educador organize o seu projeto de sala tendo em conta os interesses, faixa etária e caraterísticas do grupo.

O projeto curricular/pedagógico é elaborado pela equipa de sala no início do ano letivo e apresentado aos encarregados de educação (no final do mês de outubro).

São realizadas algumas reuniões com os encarregados de educação: uma reunião individual antes das crianças ingressarem pela primeira vez, uma reunião de sala em setembro / outubro para apresentação do projeto curricular/ pedagógico em ambas as valências. No pré-escolar são realizadas duas reuniões individuais: uma em janeiro e outra em julho para entrega de avaliação do desenvolvimento das crianças. Na valência de Creche, durante os meses de novembro e março, os encarregados de educação tomam conhecimento e assinam o Plano Individual do seu/a educando, onde estão descritos os objetivos e estratégias a desenvolver com a criança. Na reunião de julho, entrega-se a avaliação global do seu desenvolvimento. A interdisciplinaridade necessária entre todos os profissionais é garantida pela Diretora Pedagógica, articulando todas as áreas através da realização de reuniões com educadoras de infância, professo-

res das atividades de extensão e extracurricular, e (ajudantes) auxiliares da ação educativa. Em abril realiza-se uma reunião com os pais que têm filhos a transitarem para o 1º Ciclo do Ensino Básico.

Formação

No ano letivo as ações de formação para o corpo docente e não docente serão divulgadas nas devidas reuniões de equipa.

Considera-se importante formação nas seguintes áreas:

- Técnicas de apresentação comunicação e falar em público (educadoras);

- Desenvolvimento pessoal/ Trabalhar as emoções

- Uniformização/Partilha de práticas pedagógicas

Planificação de Atividades Festivas

Algumas atividades são planeadas de acordo com os eventos sociais, festas e iniciativas da comunidade.

Neste sentido, festejamos:

- S. Martinho, dia 11 novembro;

- Festa de Natal, dia 15 de dezembro para CCRSI e dia 14 de dezembro para a creche do Bugio;

- Carnaval, dia 9 de fevereiro;

- Páscoa, em março;

- Dia da família, dia 15 de maio;

- Dia Mundial da Criança, dia 1 de junho;

- Festa de Final de Ano, dia 11 de julho, com a colaboração de todas as crianças, funcionários e famílias.

Estão ainda planeados, ao longo do ano, passeios a vários locais, visitas a museus, idas ao teatro e ao cinema, passeios a quintas pedagógicas com objetivo de dar a conhecer às crianças o meio envolvente e a comunidade em que estão inseridas, e permitir um contacto com realidades diferentes.

ORÇAMENTO PARA 2018

Nota introdutória

O orçamento para 2018 tem por base os valores apurados nos registos contabilísticos até 30 de setembro de 2017, atualizados com pressupostos para comportar a normal operação da Instituição e a execução do Plano de Atividades para o ano de 2018.

O passado recente da Instituição faz-nos crer que o panorama económico e financeiro das famílias está ainda longe dos padrões de estabilidade desejados e deste modo, para 2018, as perspetivas de insegurança mantêm-se no que se refere à obtenção de receita ordinária direta, já que o NIB depende, por um lado dos rendimentos das famílias, e por outro dos subsídios atribuídos pelo setor público.

Para o cumprimento rigoroso deste orçamento iremos validar periodicamente a execução orçamental proposta.

1. Demonstração de Resultados Previsionais

1.1 Rendimentos

1.1.1 Vendas

CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	0,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	345.700,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	320.700,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25.000,00

Na previsão de rendimentos, o valor da rubrica ***Prestação de Serviços*** diz respeito ao valor de todas as comparticipações relativas a mensalidades/ matrículas e outros serviços. O valor de mensalidades orçamentado tem por base o pagamento de 11 meses de prestações familiares dos alunos a frequentar este ano letivo 2017/2018.

Na rubrica *outros serviços*, estão consideradas visitas de estudo, atividades extracurriculares e pagamentos referentes a joias e quotas dos nossos associados (aproximadamente 4.000€/ano).

1.1.2 Subsídios, Doações

CONTA	RUBRICA	TOTAL
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	592.608,28
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	557.608,28
7511	ISS, IP	555.008,28
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	2.600,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	35.000,00
754	LEGADOS	0,00

Ainda do lado das receitas – ***Subsídios do Estado e outros entes Públicos*** está refletido o recebimento da Compensação Financeira do Diferencial Remuneratório das Educadoras, no âmbito do Programa de Expansão e Desenvolvimento da Educação Pré-escolar, sendo que o último ano objeto de candidatura (2015/2016), foi aprovado o valor de 108.000€, recebido durante o corrente ano 2017.

Esta candidatura é essencial para o NIB, e uma vez que o valor relativo ao ano 2016/2017 ainda não foi objeto de candidatura, optou-se por considerar em termos de orçamento o valor recebido de 108.000€ durante 2017.

Nesta conta de *Subsídios do Estado e outros entes Públicos* estão também contemplados os

valores mensais dos protocolos que temos com o Instituto da Segurança Social relativos às valências de Creche (Creche do Bugio, Sala 1 e 2 da Casa da Criança Rainha Santa Isabel) e Pré-escolar que ascende a cerca de 447.000€/ano.

1.1.3 Outros Rendimentos e Ganhos

CONTA	RUBRICA	TOTAL
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	41.576,64
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	40.000,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1.576,64
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	1.576,64

Em Outros Rendimentos e Ganhos, o NIB continua a apostar no crescimento da na rúbrica de Doações e Rendimentos Suplementares, nomeadamente na exploração de eventos que visem a angariação anual de fundos, como é o nosso ARRAIAL, já conhecido da comunidade e arredores (Cascais e Lisboa).

Desta forma, o total de Rendimentos previsto para o ano 2018 é cerca de 980.000€.

1.2 Gastos

1.2.1 Custo mercadorias

CONTA	RUBRICA	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	85.000,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	74.890,00
621	SUBCONTRATOS	0,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	26.155,00
623	MATERIAIS	8.570,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	15.925,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	5.795,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	18.445,00

Em relação aos custos, espelhamos os custos com mais expressão, pelo que os gastos com mercadorias e matérias consumidas, o valor orçamentado de 85.000€ tem por base a média dos

custos reais dos últimos anos realizados nas rubricas acima.
No entanto o maior volume verifica-se na rubrica de Fornecimento e Serviços externos, e em Serviços Especializados e Serviços Diversos.

CONTA	RUBRICA	TOTAL
63	GASTOS COM PESSOAL	866.480,19
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	696.866,59
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	163.503,60
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAI	4.610,00
6382	PESSOAL	1.500,00

Em relação à estimativa dos gastos com pessoal, esta é a rubrica com mais peso nos custos do NIB, representando 84,33% dos custos totais do NIB.
A previsão deste valor foi calculada com base na nova tabela salarial das IPSS, de acordo com o contrato de trabalho coletivo entre as Instituições Sociais – CNIS e a FNE Federação Nacional da Educação e Outros.

O NIB de Paço de Arcos continuará a adoptar uma política de contenção de custos, nomeadamente nas rúbricas de custos das mercadorias e matérias consumidas e de Fornecimentos e serviços externos.

O Total de Gastos previsto para o ano 2018 ascende cerca de 1.032.674,72€

1.2.2 Investimento

A atual Direção considera urgentes as seguintes obras de melhoramento do edifício da CCRSI:
- Pintura exterior do edifício;
- Renovação de instalações sanitárias;
- Construção de uma sala de reuniões (no 1º andar do edifício)

1.3 Resultados

Tendo em conta o volume de gastos orçamentado e volume de receitas, o resultado líquido previsional é negativo em cerca 52.380 Euros.

Conclusão

O NIB é uma Instituição Particular de Solidariedade Social que procura manter a qualidade e o lugar de destaque conquistados nestes 108 anos de história, na rede de equipamentos socioeducativos concelhia. Mesmo com ação limitada decorrente da sua condição económico-financeira, continuamos a acreditar que é possível manter-nos na linha da frente do nosso setor de atividade, com a necessária capacidade de resposta qualitativa que esta área da Educação exige.

Para isso entendemos que é urgente alterar o paradigma de investimento de capital proveniente de receita extraordinária, canalizando a mesma para investimento na melhoria e manutenção das suas infraestruturas, capitalizando os seus recursos com vista ao aumento da sua receita ordinária direta e consequente sustentabilidade.

Até lá, conscientes da dificuldade da missão e desafio que abraçámos, temos presente que o ano de 2018 representará um esforço acrescido na obtenção de receita e no estabelecimento de parcerias, que permitam alcançar os objetivos a que nos propusemos.

Nuno Gonçalo

Presidente da Direção

ANEXOS
AO
PLANO DE ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO

2018

SEGURANÇA SOCIAL | ISS | DGCF

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS

PREVISIONAIS 2018

CLASSE 7 RENDIMENTOS

CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	0,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	345.700,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	320.700,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25.000,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	592.608,28
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	557.608,28
7511	ISS, IP	555.008,28
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	2.600,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	35.000,00
754	LEGADOS	0,00
76	REVERSÕES	0,00
761	DE DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00
763	DE PROVISÕES	0,00
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	41.576,64
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	40.000,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1.576,64
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	1.576,64
7882-7884/7	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	400,00
	TOTAL RENDIMENTOS	980.284,92

CLASSE 6 GASTOS

CONTA	RUBRICA	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	85.000,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	74.890,00
621	SUBCONTRATOS	0,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	26.155,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	12.200,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	315,00

6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00
6224	HONORÁRIOS	12.000,00
6225	COMISSÕES	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	1.500,00
6227	SERVIÇOS BANCÀRIOS	140,00
6228	OUTROS	0,00
623	**MATERIAIS**	**8.570,00**
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	2.590,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1.570,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00
6235	MATERIAL DE DIDATICO	4.260,00
6236	ROUPARIA	0,00
6237	VESTUARIO E CALÇADO UTENTES	0,00
6238	OUTROS	150,00
624	**ENERGIA E FLUIDOS**	**15.925,00**
6241	ELETRICIDADE	11.090,00
6242	COMBUSTÍVEIS	0,00
6243	ÁGUA	3.050,00
6248	OUTROS	1.785,00
625	**DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES**	**5.795,00**
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	5.150,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	645,00
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00
6258	OUTROS	0,00
626	**SERVIÇOS DIVERSOS**	**18.445,00**
6261	RENDAS E ALUGUERES	1.240,00
6262	COMUNICAÇÃO	3.960,00
6263	SEGUROS	2.425,00
6264	ROYALTIES	0,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	700,00
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	10.070,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	50,00
63	**GASTOS COM PESSOAL**	**866.480,19**
631	**REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS**	**0,00**
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00
632	**REMUNERAÇÕES DO PESSOAL**	**696.866,59**
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	690.816,15
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	6.050,44
633	**BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO**	**0,00**
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6332	PESSOAL	0,00
634	**INDEMNIZAÇÕES**	**0,00**
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6342	PESSOAL	0,00
635	**ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES**	**163.503,60**
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6352	PESSOAL	163.503,60
636	**SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAI**	**4.610,00**
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6362	PESSOAL	4.610,00
637	**GASTOS DE AÇÃO SOCIAL**	**0,00**
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00

6372	PESSOAL	0,00
638	**OUTROS GASTOS COM O PESSOAL**	**1.500,00**
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00
6382	PESSOAL	1.500,00
64	**GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO**	**5.154,53**
641	**PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO**	**0,00**
642	**ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS**	**5.154,53**
643	**ATIVOS INTANGÍVEIS**	**0,00**
65	**PERDAS POR IMPARIDADE**	**600,00**
651	**DE DÍVIDAS A RECEBER**	**600,00**
652	**DE INVENTÁRIOS**	**0,00**
653/658	**PERDAS EM OUTROS ATIVOS**	**0,00**
66	**PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR**	**0,00**
67	**PROVISÕES DO PERÍODO**	**0,00**
68	**OUTROS GASTOS E PERDAS**	**550,00**
681	**IMPOSTOS**	**0,00**
682/687	**OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS**	**0,00**
688	**OUTROS GASTOS E PERDAS**	**550,00**
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00
6882	DONATIVOS	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	550,00
6884/8	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00
689	**CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES**	**0,00**
69	**GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO**	**0,00**
	TOTAL GASTOS	**1.032.674,72**

CLASSE 8	RESULTADOS	
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	-52.389,80
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00
88	RESULTADO LÍQUIDO	-52.389,80